



РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ
СТАНДАРТИЗАЦИИ

Стратегия

2030

с прогнозом до 2035

.....RIST

00	О нашей стратегии	04
01	Об институте	06
02	Стейкхолдеры и роли	08
02	Контекст	09
02	Движущие силы перемен	10
03	Миссия и Видение-2035	13
04	Ценности	15
04	Цели	16
04	Приоритеты	17
05	Измерение успеха	19
05	Следование ценностям	20

О нашей стратегии

В 2026 году мы начинаем новый этап в целеполагании Института: стратегическое планирование на 5 лет с прогнозом на 10 лет (до 2035 года). Настоящая стратегия – результат глубокой работы по соотнесению уставных целей Института и стратегий развития отраслей в Российской Федерации, а также прогнозов и сценариев развития международного ландшафта.

Ключевые документы стратегического развития Российской Федерации, в частности Концепция развития национальной системы стандартизации, Стратегия научно-технологического развития, Стратегия развития обрабатывающей промышленности, Стратегия развития сырьевой базы, Транспортная стратегия, Стратегия социально-экономического развития и Стратегия цифровой трансформации охватывают период до 2027-2050 года в зависимости от длительности циклов внедрения изменений

в соответствующих сферах. Являясь частью государственной инфраструктуры обеспечения качества жизни, безопасности и поддержки бизнеса, мы ориентируемся на национальные стратегии и ставим своей задачей предвидеть будущие инновации и выступать с упреждением.

В условиях ускорившихся изменений геополитической ситуации, мировой финансовой системы, способов ведения бизнеса и коммуникации мы выбираем быть гибкими и выступать в качестве центра компетенций для обеспечения роли Российской Федерации в качестве лидера в сфере стандартизации для государств БРИКС, ШОС, СНГ и ЕАЭС. Нашим глобальным социальным ориентиром мы определяем Национальные цели развития РФ.

В год столетия Института мы рефлекслируем наш опыт, нашу историческую и будущую роль в государстве и обществе и определяем нашей стратегией предвидеть системные сдвиги, находиться в процессе непрерывной самооценки и самосовершенствоваться, выступать наставниками и лидерами позитивных изменений.

Стратегия до 2035 года определяет нашу миссию (какую пользу мы приносим обществу, государству и бизнесу), наше видение (кем мы хотим стать), наши ценности (на что мы опираемся в своих подходах к исполнению целей), наши цели (что мы должны обеспечить, чтобы достичь нашего видения и реализовать нашу миссию), и наши приоритеты (на каких направлениях мы будем фокусировать наши усилия). Мы обязуемся пересматривать нашу стратегию раз в 5 лет, а цели и приоритеты – в зависимости от происходящих или предвидимых нами изменений в обществе, технологиях и глобальном миропорядке.



РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ
СТАНДАРТИЗАЦИИ

Об институте

01



.....|РСТ|.....

ФГБУ «Российский институт стандартизации» - российский центр компетенций в области стандартизации, государственный научный центр, отвечающий за создание, хранение и распространение стандартов, хранение и распространение документов технического регулирования, стандартизацию ДСОП, сертификацию и лабораторные испытания в отдельных отраслях.

Мы являемся подведомственной организацией Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии (РОССТАНДАРТ).

Институт образован путем слияния ФГУП «СТАНДАРТИНФОРМ», ФГУП «ВНИИНМАШ», ФГУП «Рособоронстандарт» и ФГУП «ВНИИ СМТ», чьим правопреемником он является.

Институт координирует деятельность технических комитетов стандартизации и ведет некоторые из них, является оператором Федерального информационного фонда стандартов и Федерального информационного фонда технических регламентов и стандартов.

Научная деятельность Института включает проведение НИР, ведение ЦКП, патентную работу, подготовку аспирантов по 3 специальностям в рамках двух диссертационных советов, ведение баз научно-технической информации.

Институт является пионером внедрения цифровых технологий в области стандартизации, в том числе разработчиком цифровых стандартов.

Международная деятельность Института включает взаимодействие с профильными организациями стран ЕАЭС, а также участие в ведущих международных организациях по стандартизации (ИСО, МЭК).

На базе Института действует центр дополнительного образования. Институт выпускает собственный научный журнал и проводит отраслевые научно-практические конференции.





РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ
СТАНДАРТИЗАЦИИ

Контекст

02



.....|РСТ|.....

Общество	• Содействие обеспечению безопасности и качества продукции и услуг • Повышение уровня жизни через стандарты совместимости • Снижение стоимости продукции и услуг через поддержку лучших практик • Поддержка достижения целей устойчивого развития
Бизнес	• Обеспечение предсказуемости параметров комплектующих и материалов • Обеспечение уверенности в решениях за счет экспертизы и оценки соответствия • Обеспечение лучшими производственными и управленческими практиками • Повышение конкурентоспособности, поддержка импортозамещения и экспорта
Государство	• Хранение, распространение и валидация документов стандартизации и технического регулирования / Хранение и распространение официальных копий документов стандартизации и технического регулирования • Поддержка создания новых документов стандартизации и технического регулирования • Популяризация стандартизации • Поддержка технологического суверенитета, НТР и локализации • Содействие развитию Национальной системы стандартизации

Ключевые документы стратегического развития Российской Федерации, в частности Концепция развития национальной системы стандартизации, Стратегия научно-технологического развития, Стратегия развития обрабатывающей промышленности, Стратегия развития сырьевой базы, Транспортная стратегия, Стратегия социально-экономического развития и Стратегия цифровой трансформации охватывают период до 2027-2050 года в зависимости от длительности циклов внедрения изменений в соответствующих сферах. Являясь частью государственной инфраструктуры обеспечения качества жизни, безопасности и поддержки бизнеса, мы ориентируемся на национальные стратегии и ставим своей задачей предвидеть будущие инновации и выступать с упреждением.

В условиях ускорившихся изменений геополитической ситуации, мировой финансовой системы, способов ведения бизнеса и коммуникации мы выбираем быть гибкими и выступать в качестве центра компетенций для обеспечения роли Российской Федерации в качестве лидера в сфере стандартизации для государств БРИКС, ШОС, СНГ и ЕАЭС. Нашим глобальным социальным ориентиром мы определяем Национальные цели развития РФ.

В год столетия Института мы рефлекслируем наш опыт, нашу историческую и будущую роль в государстве и обществе и определяем нашей стратегией предвидеть системные сдвиги, находиться в процессе непрерывной самооценки и самосовершенствоваться, выступать наставниками и лидерами позитивных изменений.

Стратегия до 2035 года определяет нашу миссию (какую пользу мы приносим обществу, государству и бизнесу), наше видение (кем мы хотим стать), наши ценности (на что мы опираемся в своих подходах к исполнению целей), наши цели (что мы должны обеспечить, чтобы достичь нашего видения и реализовать нашу миссию), и наши приоритеты (на каких направлениях мы будем фокусировать наши усилия).

Мы обязуемся пересматривать нашу стратегию раз в 5 лет, а цели и приоритеты – в зависимости от происходящих или предвидимых нами изменений в обществе, технологиях и глобальном миропорядке.



Экономика

Турбулентность мировых цепочек поставок, необходимость быстро адаптироваться под меняющийся рынок, дефициты электроэнергии и редкоземельных металлов, необходимость быстро менять источники

Поиск баланса между риском и выгодой на инновационных рынках (ИИ, биотех), угрозы «пузырей»

Большие языковые модели формируют новую реальность для интеллектуальной собственности и авторских прав

Многие страны, состоящие в интеграционных образованиях, встали на позиции защиты собственных рынков, отходя от транснационального бизнеса к межстрановым договоренностям

Россия под санкциями, частично отрезана от иностранных рынков и иностранных стандартов

Бизнес отчитывается не только финансовыми показателями, но и социально-значимыми

Возрождение и усиление роли РФ как поставщика сельскохозяйственной продукции

Роботизация производства, услуг, транспорта, оборонной продукции



Технологии

С одной стороны, максимум процессов переведены или будут переведены в цифровой формат, с другой стороны – мир сталкивается с беспрецедентным уровнем киберпреступности

Фактор «мертвого интернета»: все большая доля контента производится и потребляется ботами, информация, представленная в любой форме становится все менее достоверна, включая научный и научно-просветительский контент

Технологии в отдельных отраслях изменяются существенно быстрее, чем кто-либо способен их описать

Российское ПО и технологическая продукция расходятся с международными в своей эволюции

Российский рынок не является достаточно емким для суверенного развития некоторых высоких технологий; узкий внутренний спрос для развития рынка технологий

Изменение мирового баланса государственного финансирования фундаментальных исследований

Практически полное снятие языковых барьеров за счет ИИ-технологий



Общество

Развитие технологий делает мир непонятным и непрозрачным, в то время как общество тяготеет к понятным концепциям

Одновременный запрос на тотальную безопасность и тотальную неприкосновенность частной жизни

Высокий запрос на упрощение и повышение стабильности бытовой сферы: потребители (в широком смысле) рассчитывают что все требования и правила интегрированы в среду (а не читают инструкции), что среда безопасна по определению

Масштабные демографические изменения в странах развитой экономики: старение населения, снижение рождаемости, увеличение доли иммигрантов

Растущее количество сфер знания, не позволяет углубиться в отдельные предметы в течение экономически-приемлемого срока среднего образования, что приводит к воспринимаемому нанимателями более низкому уровню компетенций выпускников

Увеличение доли женщин на рынке труда

Преступность смещается из физического пространства в цифровое



Окружающая среда

Экономические и общественно-политические вызовы толкают бизнес и государство к принятию решений, ухудшающих окружающую среду, в то время как у общества растет запрос на контрмеры и сохранение окружающей среды для будущих поколений

Длящееся развитие мирового тренда на сверхпотребление, экспансия вместо рачительного использования ресурсов

Климатические изменения нарушают уклад в уязвимых регионах и вызывают волны климатических беженцев

Расширение ареала опасных заболеваний (малярия, энцефалит, южно-азиатские и африканские лихорадки)

Таяние вечной мерзлоты в регионах добычи и транспортировки полезных ископаемых, изменения водной обеспеченности сельского хозяйства по причине таяния ледников и сокращения периода накопления снежного покрова



РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ
СТАНДАРТИЗАЦИИ

Миссия и видение

03



.....|РСТ|.....

Миссия:



Объединяя экспертов и систематизируя знания мы обеспечиваем конкурентоспособность бизнеса перед лицом глобальных задач, повышаем качество жизни и безопасность граждан ради экономического процветания и устойчивого будущего России

Видение 2035:



Центр экспертизы и компетенций мирового значения в области стандартизации и технического регулирования



РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ
СТАНДАРТИЗАЦИИ

Приоритеты

04



.....|РСТ|.....



Миссия:

Объединяя экспертов и систематизируя знания мы обеспечиваем конкурентоспособность бизнеса перед лицом глобальных задач, повышаем качество жизни и безопасность ради экономического процветания и устойчивого будущего России.



1. Развитие

(всегда смотрим вперед, постоянно учимся и меняем систему, применяем новые технологии)



2. Качество

(делаем на совесть, взвесив со всех сторон, скрупулезно)



3. Наставничество

(готовы учить, делиться знанием друг с другом и со всеми остальными)



4. Интенсивность

(переиспользуем ресурсы, оптимизируем процессы, сокращаем издержки)

**Видение-2035:**

**Центр экспертизы и компетенций мирового значения
в области стандартизации и технического регулирования**

**1. Доступность**

(на уровне смыслов: комментированные версии, контроль дублей, интеграция с ИИ поисковиков, единая терминологическая база, упрощение форматов ГОСТов, введение системы прослеживаемости; на уровне способов: скорость доступа к БД, удобные пользовательские форматы, ЦКП, Полигон, интеграция в ИС)

**2. Актуальность**

(непрерывное формирование ПНС, цифровые стандарты, вовлечение релевантных экспертов, прикладные научные разработки, межгосударственное взаимодействие, внедрение периодической оценки научно-технического уровня действующих стандартов, получение и обработка ОС от пользователей, постоянная оценка востребованности и отмена неактуальных стандартов)

**3. Повсеместность**

(расширение и контроль применения стандартов, расширение географии оказания услуг по разработке документов и ПО, популяризация в отраслях и сферах бизнеса, в том числе через отраслевые СМИ и институты развития, консалтинг внедрения и применения, включение в отраслевые стратегии развития, перечни совместного признания, кросс-справочники со сферами науки и государственных закупок)



Видение-2035:

**Центр экспертизы и компетенций мирового значения
в области стандартизации и технического регулирования**



1. Доступность

(на уровне смыслов: комментированные версии, контроль дублей, интеграция с ИИ поисковиков, единая терминологическая база, упрощение форматов ГОСТов, введение системы прослеживаемости; на уровне способов: скорость доступа к БД, удобные пользовательские форматы, ЦКП, Полигон, интеграция в ИС)



2. Актуальность

(непрерывное формирование ПНС, цифровые стандарты, вовлечение релевантных экспертов, прикладные научные разработки, межгосударственное взаимодействие, внедрение периодической оценки научно-технического уровня действующих стандартов, получение и обработка ОС от пользователей, постоянная оценка востребованности и отмена неактуальных стандартов)



3. Повсеместность

(расширение и контроль применения стандартов, расширение географии оказания услуг по разработке документов и ПО, популяризация в отраслях и сферах бизнеса, в том числе через отраслевые СМИ и институты развития, консалтинг внедрения и применения, включение в отраслевые стратегии развития, перечни совместного признания, кросс-справочники со сферами науки и государственных закупок)



РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ
СТАНДАРТИЗАЦИИ

Измерение успеха

05



.....|РСТ|.....

Для достижения наших стратегических целей к 2030 году мы должны постоянно измерять прогресс и оценивать успех.

Для этой цели мы разработаем структурированную и взаимосвязанную систему метрик, чтобы измерять наш прогресс в достижении наших стратегических приоритетов, а также измерить наш успех в достижении стратегических целей.

Детализированная система метрик и методик их измерения является неотъемлемой частью внедрения нашей стратегии и основой для регулярной подготовки годовых программ развития и пересмотра Стратегии раз в 5 лет. Гибкий и адаптивный подход в формировании целей и приоритетов необходим для своевременной или упреждающей реакции на быстрые и ускоряющиеся изменения.

Принципиальная схема измерения прогресса и успеха представлена ниже:



Избранные нами ценности будут воплощены в процессах Института и его позиционировании вовне в равной степени.



1. Развитие

ежегодно мы будем оценивать, насколько мы улучшили свои продукты, сервисы и процессы по сравнению с предыдущим годом и в сравнении с международными и национальными ориентирами



2. Качество

мы будем оценивать качество подготовки документов, качество и размеченность баз данных, покрытие стандартами новых сфер деятельности



3. Наставничество

мы будем оценивать свою роль наставника во внешнем направлении через количество просветительских и учебных курсов, через уровень знания о стандартизации, также мы будем оценивать и поддерживать наставничество внутри Института через внедрение, контроль и вознаграждение соответствующих программ



4. Интенсивность

мы будем оценивать следование ценности по экологическим принципам (сокращение, переиспользование, переработка), через реализацию подходов Бережливого производства, через экономический эффект новых продуктов для пользователей



РОССИЙСКИЙ ИНСТИТУТ
СТАНДАРТИЗАЦИИ

Спасибо за внимание

.....RIST